RSUD WALED

LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH

TAHUN 2024

RUMAH SAKIT UMUM DAERAH WALED



IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Rumah Sakit Umum Daerah Waled Kabupaten Cirebon Tahun 2024 merupakan laporan pertanggungjawaban kinerja Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Cirebon Tahun 2024 dalam mencapai sasaran strategis.

Tujuan Rumah Sakit Umum Daerah Waled Meningkatkan Kualitas pelayanan kesehatan rumah sakit dan memiliki Sasaran Strategis yaitu meningkatnya mutu pelayanan.

Dari hasil pengukuran kinerja Pada Tahun 2024 pengukuran kinerja dilakukan terhadap 1 (satu) sasaran dengan menggunakan 3 indikator kinerja (IK) yang telah ditetapkan dalam dokumen Penetapan Kinerja Tahun 2024, dengan hasil sebagai berikut : Sebanyak 3 IK capaiannya baik.

Beberapa capaian kinerja yang masih harus ditingkatkan diantaranya adalah sebagai berikut :

1. Indikator Cakupan pelayanan kesehatan dengan target 172.936 orang dengan realisasi sebesar 150.003, Indikator BOR (*Bed Occupancy Ratio*) dari target 60-85% yang tercapai 63.21%. kondisi ini mungkin dikarenakan adanya penambahan kapasitas tempat tidur berdasarkan jenis kasus penyakit pasien.
2. Indikator Jumlah Pegawai TKD dan WKDS RSUD Waled yang terbayar gaji, tunjangan dan asuransi kesehatannya dari target 67 orang yang tercapai 46 orang. Dikarenakan adanya tenaga yang lulus PPPK dan PNS sehingga ada pengurangan jumlah Tenaga yang berstatus TKD. Untuk WKDS tahun 2024 tidak ada tenaga wajib kerja dokter spesialis di RSUD Waled.

Langkah-langkah yang dilakukan untuk mengatasi kendala diatas dengan mengkatkan cakupan pasien yang dilayani sampai sembuh, meningkatkan cakupan jumlah pasien yang dilayani, meningkatkan prosentase penggunaan tempat tidur dan meningkatkan cakupan Standar Pelayanan Minimal (SPM).

BAB I
PENDAHULUAN

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Rumah Sakit Umum Daerah Waled Kabupaten Cirebon disusun berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 Tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 Tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 Tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Reviu Atas Laporan Kinerja, Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 88 Tahun 2021 Tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Bupati Cirebon Nomor 16 Tahun 2018 Tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja Dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) ini sebagai perwujudan dari implementasi akuntabilitas instansi pemerintah untuk mendukung terwujudnya sistem pemerintahan yang baik dan bertanggung jawab. Sesuai dengan Peraturan Bupati Cirebon Nomor 161 Tahun 2023 Tentang Pembentukan, Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Rumah Sakit Umum Daerah Waled dan Rumah Sakit Umum Daerah Arjawinangun pada Dinas Kesehatan Kabupaten Cirebon.

1. STRUKTUR ORGANISASI

Berdasarkan Peraturan Bupati Cirebon Nomor 161 Tahun 2023 Tentang Pembentukan, Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Dan Fungsi Serta Tata Kerja Rumah Sakit Umum Daerah Waled Dan Rumah Sakit Umum Daerah Arjawinangun Pada Dinas Kesehatan Kabupaten Cirebon, Susunan organisasi RSUD Waled, terdiri atas:

a. Direktur
b. Wakil Direktur Umum dan Keuangan, membawahi:

Bagian Umum dan Kepegawaian, membawahi:

1) Subbagian Tata Usaha dan Kepegawaian;
2) Subbagian Perlengkapan dan Rumah Tangga.

Bagian Perencanaan, Hukum dan Pengembangan;

Bagian Keuangan

c. Wakil Direktur Pelayanan dan Pendidikan membawahi;

Bidang Pelayanan Medis dan Pengendalian Mutu;

Bidang Pelayanan Keperawatan dan Pengendalian Mutu

Bidang Pelayanan Penunjang dan Pendidikan.

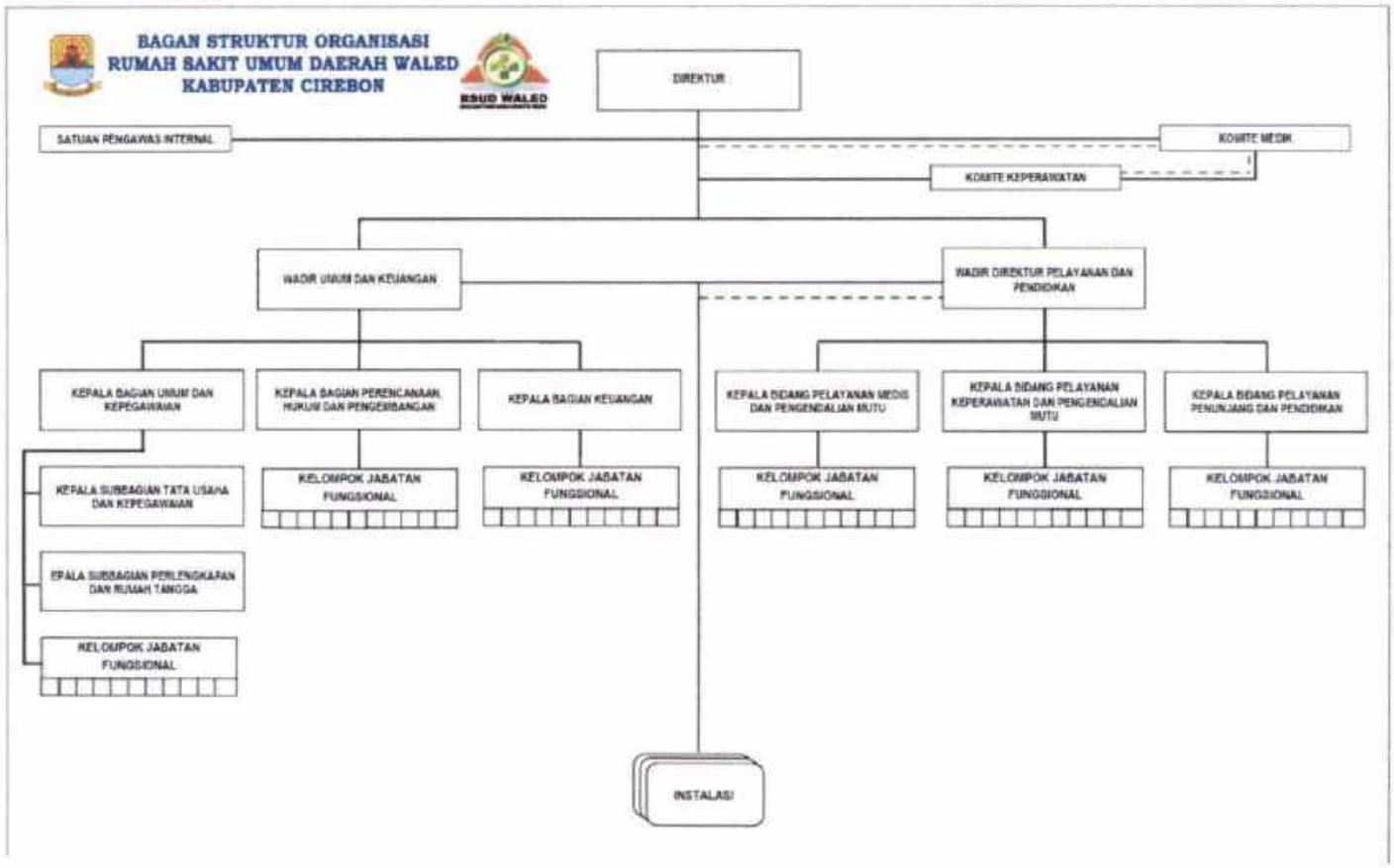
d. Kelompok Jabatan Fungsional dan Jabatan Pelaksana

e. Instalasi

f. Komite

g. Satuan Pemeriksaan Internal

Gambar 1
Struktur Organisasi



Tabel

Keadaan sarana dan prasarana RSUD Waled Kabupaten Cirebon sampai dengan bulan Desember 2024

KODE	URAIAN	JUMLAH BARANG	NILAI BARANG (Rp)
1.	Aset	8820	152.501.826.093,00
1.3	Aset Tetap	8803	152.501.826.093,00
1.3.1	Tanah	5	4.559.070.900,00
1.3.2	Peralatan dan Mesin	8649	231.142.945.363,91
1.3.3	Gedung dan Bangunan	64	139.520.336.266,00
1.3.4	Jalan, Jaringan dan Irigasi	37	4.960.828.440,00
1.3.5	Aset Tetap Lainnya	48	1.553.852.870,00
1.5	Aset Lainnya	17	0,00
1.5.3	Aset Tidak Terwujud	17	323.304.164,00
1.5.5	Akumulasi Amortisasi Aset Tidak Terwujud		-323.304.164,00
	Jumlah		152.501.826.093,00

Dukungan sarana dan prasarana RSUD Waled Kabupaten Cirebon. Jenis pelayanan yang disediakan oleh RSUD Waled adalah:

1) Pelayanan gawat darurat;
2) Pelayanan rawat jalan;
3) Pelayanan rawat inap;
4) Pelayanan bedah umum;
5) Pelayanan bedah syaraf;
6) Pelayanan bedah orthopedi;
7) Pelayanan bedah Urologi;
8) Pelayanan THT;
9) Pelayanan Mata;
10) Pelayanan Obstetri dan Gynekologi;
11) Pelayanan Kemoterapi
12) Pelayanan Hemodialisa
13) Pelayanan Endoscopy
14) Pelayanan Pelayanan anesthesi dan reaminasi;
15) Pelayanan kesehatan anak dan perinatologi;

16) Pelayanan Penyakit Dalam
17) Pelayanan perawatan intensif;
18) Pelayanan radiologi;
19) Pelayanan laboratorium dan patologi anatomi;
20) Pelayanan rehabilitasi medik;
21) Pelayanan farmasi;
22) Pelayanan gizi;
23) Pelayanan transfusi darah;
24) Pelayanan rekam medis;
25) Pelayanan pemeriksaan kesehatan untuk Tenaga Kerja Indonesia yang akan Bekerja ke Luar Negeri;
26) Pengelolaan limbah;
27) Pengelolaan administrasi umum dan manajemen keuangan;
28) Pelayanan pendidikan, pelatihan, pengembangan dan penelitian;
29) Pelayanan promosi kesehatan rumah sakit,
30) Pelayanan ambulans;
31) Pelayanan medikolegal dan Forensik;
32) Pelayanan pemulasaraan jenazah;
33) Pelayanan laundry dan sterilisasi;
34) Pelayanan pemeliharaan sarana rumahsakit;
35) Pencegahan dan Pengendalian Infeksi (PPI);
36) Pelayanan pengendalian resistensi antibiotik (PPRA)
37) Pelayanan lainnya sesuai kebutuhan RSUD.

6. KEUANGAN

Supaya Rumah Sakit dapat melaksanakan tugas pokok dan fungsinya dengan baik diperlukan alokasi anggaran yang tepat, anggaran untuk mendukung pelaksanaan kegiatan RSUD Waled Kabupaten Cirebon tahun 2024 berasal dari sumber dana APBD dan BLUD. Total belanja anggaran perubahan tahun 2024 sebesar Rp. 171.674.549.834,- yang terdiri atas belanja operasi sebesar Rp. 163.484.728.648,- dan belanja modal sebesar Rp. 8.189.821.186,-

7. SISTEMATIKA LKIP

Sistematika penulisan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Perangkat Daerah Tahun 2024 adalah sebagai berikut:

RINGKASAN EKSEKUTIF

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN

A. STRUKTUR ORGANISASI
B. TUGAS POKOK DAN FUNGSI
C. ISU STRATEGIS
D. KEADAAN PEGAWAI
E. KEADAAN SARANA DAN PRASARANA
F. KEUANGAN
G. SISTEMATIKA LKIP

BAB II PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA

A. PERENCANAAN STRATEGIS
    1. Visi Dan Misi Kepala Daerah
    2. Tujuan Sasaran Perangkat Daerah
    3. Strategi, Program, Kegiatan dan Sub Kegiatan
B. PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024
C. RENCANA ANGGARAN TAHUN 2024
    1. Target Belanja Perangkat Daerah
    2. Alokasi Anggaran Per Sasaran Strategis

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

A. CAPAIAN KINERJA TAHUN 2024
B. EVALUASI DAN ANALISIS CAPAIAN KINERJA SASARAN STRATEGIS
C. EVALUASI DAN ANALISIS CAPAIAN KINERJA LAINNYA
D. REALISASI ANGGARAN
E. INOVASI

BAB IV PENUTUP

A. KESIMPULAN
B. TINDAK LANJUT

BAB II
PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA

1. PERENCANAAN STRATEGIS

a. Visi dan Misi Kepala Daerah

Visi

Terwujudnya Kabupaten Cirebon berbudaya, sejahtera, agamis, maju dan aman

Misi

Meningkatnya kualitas hidup masyarakat melalui pemenuhan kebutuhan dasar masyarakat, peningkatan kualitas pendidikan dan pelatihan, kesehatan dan ekonomi

b. Tujuan dan Sasaran Perangkat Daerah

Tujuan

Meningkatkan Kualitas pelayanan kesehatan rumah sakit

Sasaran

1) Meningkatnya pelayanan terhadap pasien
2) Meningkatnya mutu pelayanan

c. Strategis, Program, Kegiatan dan Sub Kegiatan

Strategi

1) Meningkatnya cakupan Penggunaan Tempat tidur (BOR) 60%-85%,
2) Terselenggaranya kegiatan pendidikan dan pelatihan

Program

1) Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota
2) Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan Dan Upaya Kesehatan Masyarakat
3) Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia Kesehatan

Kegiatan Dan Sub Kegiatan

1) Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota dengan Kegiatan dan Sub Kegiatan sebagai berikut :

a. Kegiatan Peningkatan Pelayanan BLUD
   - Sub Kegiatan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD

2) Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat dengan Kegiatan dan Sub Kegiatan sebagai berikut :

a. Kegiatan Penyediaan Fasilitasi Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten Cirebon dengan Sub Kegiatan :
   - Pengembangan Rumah Sakit
   - Rehabilitasi dan Pemeliharaan Rumah Sakit Waled
   - Pengadaan Alat Kesehatan / Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan
   - Pemeliharaan Rutin dan Berkala Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan

b. Kegiatan Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota dengan Sub Kegiatan :
   - Pengelolaan Penelitian Kesehatan
   - Operasional Pelayanan Rumah Sakit

2. PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024

Perjanjian Kinerja Direktur RSUD Waled Kabupaten Cirebon dengan Dinas Kesehatan disusun pada awal tahun 2024 sesuai dengan Peraturan Bupati Kabupaten Cirebon Nomor 16 Tahun 2018 tentang Pedoman Penyusunan Perjanjian kinerja, Rencana Aksi, Pengukuran Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Pemerintah Daerah. Perjanjian Kinerja yang disusun mengacu pada RPJMD, IKU, dan DPA perangkat daerah. Perjanjian Kinerja tahun 2024 RSUD Waled Kabupaten Cirebon sebagai berikut:

Tabel 5
Penetapan Kinerja RSUD Waled Kabupaten Cirebon Tahun Anggaran 2024

NO	Sasaran Strategis	Indikator Sasaran Strategis	Formulasi Perhitungan	Satuan	Target	Program	Kegiatan	Sub Kegiatan	Anggaran (Rp)
1	2	3	4	5	6	7	8		
1	Meningkatnya Pelayanan Terhadap Pasien	Cakupan Jumlah pasien yang dilayani	Jumlah kunjugan pasien rawat jalan dan rawat inap selama satu tahun	Pasien	172.936	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten /Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	171.674.549.834
		Prosentasi pasien yang dilyani di Rumah Sakit Sampai sembuh	Jumlah seluruh pasien rawat inap dikurangi jumlah pasien yang dirujuk, yang meninggal dibagi jumlah seluruh pasien rawat inap dikali 100%	Persen	100	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota	Operasional Pelayanan Rumah Sakit	1.411.012.500
2	Meningkatnya mutu pelayanan	Meningkatnya penggunaan tempat tidur dengan angka BOR 60-85%	$\frac{\sum \text{Hari rawat}}{\sum TT \times 360\ Hari} x\ 100\% =$	Persen	60				
		LOS	Jumlah lama dirawat dibagi jumlah pasien keluar (H+M)	hari	6 Hari				

		TOI	(jumlah TT X Periode)-hari perawatan dibagi jumlah pasien keluar (H+M)	hari	1				
		Prosentase cakupan SPM RS	Jumlah elemen SPM RS yang terpenuhi dibagi seluruh elemen SPM RS dikali 100%	Persen	100		Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	Sub Kegiatan Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	3.500.000.000
								Sub Kegiatan Pengembangan Rumah Sakit	2.000.000.000

3. RENCANA ANGGARAN TAHUN 2024

a. Target Belanja Perangkat Daerah

Dari Rencana bisnis anggaran yang telah disusun maka diuraikan dalam target belanja sesuai dengan program kegiatan, baik secara fisik maupun keuangan. Rincian target fisik dan keuangan pada anggaran perubahan 2024 dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 6
Target Fisik Dan Keuangan Perubahan 2024

PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN				
		URAIAN	INDIKATOR		SATUAN	TARGET 2024
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Peningkatan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Input	Dana	Rupiah	171.674.549.834
			Output	Jumlah Pasien yang dilayani	Orang	172.936
			Outcome	Prosentase pasien yang dilayani RSUD Waled sampai sembuh	%	100
Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota	Operasional Pelayanan Rumah Sakit	input	Dana	Rupiah	1.411.012.500
			Out put	Jumlah Pegawai TKD dan WKDS RSUD Waled yang terbayar gaji, tunjangan dan asuransi kesehatannya	Orang	67
			out come	Tingkat cakupan BOR di RSUD Waled	%	60

	Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	input	Dana	Rupiah	2.500.000.000
			Out put	Alat Kesehatan dan Kedokteran	Paket	1
			out come	Prosentase cakupan SPM RS	%	100
		Pengembangan Rumah Sakit	Input	Dana	Rupiah	2.000.000.000

b. Alokasi Anggaran Per Sasaran Strategis

Alokasi perubahan anggaran sesuai sasaran strategis RSUD Waled Kabupaten Cirebon dapat diuraikan dalam tabel berikut:

Tabel 7
Perubahan Anggaran

NO	Sasaran Strategis	Indikator Sasaran Strategis	Target	Program	Kegiatan	Sub Kegiatan	Anggaran (Rp)
1	Meningkatnya Pelayanan Terhadap Pasien	Cakupan Jumlah pasien yang dilayani	172.936	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	171.674.549.834
		Prosentasi pasien	100	Program	Penyediaan	Operasional	1.411.012.500

		yang dilayani di Rumah Sakit Sampai sembuh		Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota	Pelayanan Rumah Sakit	
2	Meningkatnya mutu pelayanan	Meningkatnya penggunaan tempat tidur dengan angka BOR 60-85%	60		Kegiatan Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten Kota	Sub Kegiatan Pengembangan Rumah Sakit	2.000.000.000
		LOS	6 Hari				
		TOI	1				
		Cakupan Standar Pelayanan Minimal Rumah Sakit	100			Sub kegiatan Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	3.500.000.000

BAB III
AKUNTABILITAS KINERJA

1. CAPAIAN KINERJA TAHUN 2024

Capaian sasaran strategis perangkat daerah berdasarkan target 5 tahunan yang tercantum dalam Peraturan Daerah (PERDA) Kabupaten Cirebon Nomor 6 Tahun 2021 tentang Perubahan Atas Peraturan Daerah Nomor 7 Tahun 2019 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Cirebon Tahun 2019-2024. Pencapaian target RSUD Waled Kabupaten Cirebon dari Indikator Kinerja Utama sejak awal periode RPJMD per tahun adalah sebagai berikut:

Tabel 8
Pencapaian Kinerja Tahunan Berdasarkan RPJMD

PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN					REALISASI	PERSENTASI PENCAPAIAN
		URAIAN	INDIKATOR		SATUAN	TARGET		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Peningkatan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	input	Dana	Rupiah	171.674.549.834	153.824.841.370	90%
			Out put	Jumlah Pasien yang dilayani	Orang	172.936	150.003	86.74%
			out come	Prosentase pasien yang dilayani RSUD Waled sampai sembuh	Persen	100	92,46	92.46%

Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota	Operasional Pelayanan Rumah Sakit	input	Dana	Rupiah	1.411.012.500	970.090.614	69%
			Out put	Jumlah Pegawai TKD dan WKDS RSUD Waled yang terbayar gaji, tunjangan dan asuransi kesehatannya	Orang	67	47	70.14%
			out come	Tingkat cakupan BOR di RSUD Waled	Persen	60.00	63.21	105.35%
	Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	Sub Kegiatan Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	input	Dana	Rupiah	3.500.000.000	3.434.763.802	98.14%
			Out put	Alat Kesehatan dan Kedokteran	Paket	1	1	100.00%
			out come	Prosentase cakupan SPM RS	Persen	100.00	93.16	93.16%
		Pengembangan Rumah Sakit	Input	Dana	Rupiah	2.000.000.000	1.940.234.079	97.01
			Output	Pembangunan Gedung				

2. EVALUASI DAN ANALISIS CAPAIAN KINERJA SASARAN STRATEGIS

Tabel 9
Capaian Indikator Program Tahun 2024

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	KINERJA			KEUANGAN		
			Target	Realisasi	Prosen	Anggaran	Realisasi	Prosen
1	2	3	4	5		6	7	8
1	Meningkatnya Pelayanan Terhadap Pasien	Cakupan Jumlah pasien yang dilayani	172.936	150.003	86.74%	171.674.549.834	153.824.841.370	89.60%
		Prosentasi pasien yang dilyani di Rumah Sakit Sampai sembuh	100%	92,46%	92.46%	171.674.549.834	153.824.841.370	89.60%
2	Meningkatnya mutu pelayanan	Meningkatnya penggunaan tempat tidur dengan angka BOR 60-85%	60	63.21	105.35%	2.000.000.000	1.940.234.079	97.01
		LOS	6	3.58	59%			
		Prosentase cakupan SPM RS	100%	93.16%	93.16%	3.500.000.000	3.434.763.802	98.14%

Tabel 10
Perbandingan Kinerja Anggaran Dan Kinerja Kegiatan Periode 2019-2024
Rumah Sakit Umum Daerah Waled Kabupaten Cirebon
Tahun Anggaran 2024

SASARAN STRATEGIS	PROGRAM	KEGIATAN	URAIAN	INDIKATOR		PERBANDINGAN REALISASI KINERJA					
						PERBANDINGAN KINERJA ANGGARAN DAN KINERJA KEGIATAN					
						2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meningkatnya Pelayanan Terhadap Pasien	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten /Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Peningkatan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Input	Dana	116,977,277,753	119,290,440,845	132,169,066,219	148,986,832,439	161,871,100,898	153,824,841,370
				Output	Jumlah Pasien yang dilayani	116,841	97,502	90.446	119,545	141,989	150,003
				Outcome	Prosentase pasien yar dilayani RSU Waled samp sembuh		95	99.00	93	9,164	92
Meningkatnya mutu pelayanan	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/ Kota	Operasional Pelayanan Rumah Sakit	input	Dana				1,105,092,000	1,114,028,291	970,090,614
				Out put	Jumlah Pegawai TKD dan WKDS RSUD Waled yang terbayar gaji, tunjangan dan asuransi kesehatannya				57	57	47

				out come	Tingkat cakupan BOR di RSUD Waled			36.39	39.41	59.70	63.21
			Sub Kegiatan Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	input	Dana	14,573,554,331	17,915,413,908	20,849,447,752	0	2,065,723,000	3,434,763,802.00
				Out put	Alat Kesehatan dan Kedokteran	1	2	1	0	2	1
				out come	Prosentase cakupan SPM RS	86.50%	86.81%	86.42%	89.00%	85.47	93.16%
Terselenggaranya pendidikan an penelitian (IPTEKDOKKES)	Cakupan Kerjasama rumah sakit dengan instutusi pendidikan										

Berdasarkan tabel 10 diatas, semua indikator program telah tercapai dengan baik dan melebihi target yang ditetapkan. Hampir tidak ada hambatan dalam pencapaian target indikator program tersebut, sedangkan faktor pendorong tercapainya target bisa diuraikan sebagai berikut:

1. Indikator meningkatnya penggunaan tempat tidur dengan angka BOR 60-85% .Capaian indikator ini sebesar 63,21% . Tersedianya sumber daya manusia yang mendukung program dan kegiatan yang sudah ditetapkan.
2. Jumlah pasien yang dilayani adanya peningkatan kepercayaan masyarakat terhadap layanan yang ada di RSUD Waled Kabupaten Cirebon

Tabel 11

Capaian Kinerja Anggaran Dan Kinerja Kegiatan Periode Triwulan I Sampai IV

PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN	INDIKATOR		CAPAIAN PADA TIAP TRIWULAN				
					TRIWULAN I	TRIWULAN II	TRIWULAN III	TRIWULAN IV	AKHIR
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/ Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Peningkatan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Input	Dana	40.304.145.715	77.633.584.793	113.574.512.793	153.824.841.371	153.824.841.370
			Output	Jumlah Pasien yang dilayani	36.389	35.572	39.287	38.678	150.003
			Outcome	Prosentase pasien yang dilayani RSUD Waled sampai sembuh	93,57	93,57	95,19	95,19	95.19
Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/ Kota	Operasional Pelayanan Rumah Sakit	input	Dana	185.283.564,-	522.653.770,-	749.439.808	969.790.614	969.790.614
			Out put	Jumlah Pegawai TKD dan WKDS RSUD Waled yang terbayar gaji, tunjangan dan asuransi kesehatannya	47	47	47	47	47

			out come	Tingkat cakupan BOR di RSUD Waled	43.87	42.52	56.71	52.92	59.70
	Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/ Kota	Sub Kegiatan Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	input	Dana	0	0	0.0	3.411.867.802,-	2,065,723,000
			Out put	Alat Kesehatan dan Kedokteran	0	0	0	2	2
			out come	Prosentase cakupan SPM RS	89.74	89.74	85.47	85.47	85.47
		Sub Kegiatan Pengembangan Rumah Sakit	Input	Dana	0	0	485.058.520	1.940.234.079	1.940.234.079

4. REALISASI ANGGARAN

Target dan realisasi pendapatan dan belanja per sub kegiatan tahun 2024 disajikan dalam tabel berikut:

Tabel 13
Realisasi Pendapatan Dan Belanja Tahun 2024

SASARAN STRATEGIS	PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN					REALISASI	ANALISIS	PROSENTASE EFEKTIF EFISIENSI	KET.
			URAIAN	INDIKATOR		SATUAN	TARGET				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	12	11
Meningkatnya Pelayanan Terhadap Pasien	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Peningkatan Pelayanan BLUD	Peningkatan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Input	Dana	Rupiah	171.674.549.834	153.824.841.370	1.10	89.60%	INPUT EFISIEN
				Output	Jumlah Pasien yang dilayani	Orang	172.936	150.003	1.13	86.74%	OUTPUT EFEKTIF
				Outcome	Prosentase pasien yang dilayani RSUD Waled sampai sembuh	Persen	100	92,46	1.08	92.46%	OUTPUT EFEKTIF
Meningkatnya mutu pelayanan	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/ Kota	Operasional Pelayanan Rumah Sakit	input	Dana	Rupiah	1.411.012.500	970.090.614	1.31	68.75%	INPUT EFISIEN
				Out put	Jumlah Pegawai TKD dan WKDS RSUD Waled yang	Orang	67	47	1.30	137.19%	OUTPUT EFEKTIF

					terbayar gaji, tunjangan dan asuransi kesehatann ya						
				out come	Tingkat cakupan BOR di RSUD Waled	Persen	60.00	63,21	0.95	105.35%	OUTPUT EFEKTIF
		Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/ Kota	Sub Kegiatan Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	input	Dana	Rupiah	3.500.000.000	3.434.763.802	1.02	98.14%	INPUT EFISIEN
				Out put	Alat Kesehatan dan Kedokteran	Paket	1	1	1.00	100.00%	OUTPUT EFEKTIF
				out come	Prosentase cakupan SPM RS	Persen	100	93.16	1.99	0.93%	OUTPUT EFEKTIF
			Sub Kegiatan Pengembangan Rumah Sakit	Input	Dana	Rupiah	2.000.000.000	1.940.234.079	1.10	98.14%	INPUT EFISIEN

Tabel 14
Realisasi Perbandingan Kinerja dengan Standar Nasional
Tahun 2024

NO	Sasaran	Kinerja	Standar Nasional	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Akhir Renstra
1.	Meningkatnya mutu pelayanan	Meningkatnya penggunaan tempat tidur dengan angka BOR 60-85%	BOR (%) 60-85%	59.41	45.05	36.39	39.41	59.70	63.21	60-80%
		Prosentase cakupan SPM RS	100%	86.50%	86.81%	86.42%	89.00%	85.47	93.21%	100%

BAB IV
PENUTUP

Laporan Kinerja RSUD Waled Kabupaten Cirebon Tahun 2024 ini disusun untuk menyajikan capaian kinerja yang tercermin dalam capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) maupun analisis kinerja berdasarkan sasaran strategis yang dijabarkan dalam program dan kegiatan pada tahun terakhir RPJMD Kabupaten Cirebon dan Renstra 2019-2024. Hasil capaian indikator kinerja dan sasaran diharapkan akan semakin baik dan senantiasa dapat memenuhi target dan sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan dengan berbagai hambatan dan tantangan yang akan selalu ada.

Visi dan Misi Kabupaten Cirebon sebagaimana yang telah ditetapkan dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Cirebon 2019-2024 yang berbunyi 'Terwujudnya Masyarakat Kabupaten Cirebon yang Agamis, Maju, Adil, Sinergi dan Sejahtera.

Berdasarkan hasil evaluasi kinerja dan analisisnya diperoleh gambaran mengenai capaian kinerja Rumah Sakit Umum Daerah Waled secara keseluruhan. Pada Tahun 2024 pengukuran kinerja dilakukan terhadap 1 (satu) sasaran dengan menggunakan 3 indikator kinerja (IK) yang telah ditetapkan dalam dokumen Penetapan Kinerja Tahun 2024, dengan hasil sebagai berikut : Sebanyak 3 IK **Capaiannya Baik**.

Berbagai permasalahan dalam pelaksanaan tugas dan fungsi Rumah Sakit Umum Daerah Waled Kabupaten Cirebon selama Tahun 2024, sehingga beberapa program/ kegiatan/sub kegiatan belum dapat dilaksanakan sesuai dengan rencana. Dalam upaya meningkatkan kinerja pada tahun berikutnya, Rumah Sakit Umum Daerah Waled Kabupaten Cirebon perlu melakukan langkah-langkah untuk mengatasi permasalahan yang terjadi tahun 2024. Kendala atau permasalahan yang ditemui dalam pelaksanaan kegiatan untuk mencapai tujuan dan sasaran adalah sebagai berikut :

a. Belum terpenuhinya target capaian jumlah pasien yang dilayani, capaian saat ini dari 172.936 pasien berdasarkan target 150.003 pasien.
b. Prosentase pasien yang dilayani RSUD Waled sampai sembuh capaian saat ini hanya mencapai 95.19%.

Untuk mengatasi permasalahan yang dihadapi sebagaimana tersebut diatas, Rumah Sakit Umum Daerah Waled telah melakukan upaya-upaya sebagai berikut :

a. Upaya yang akan dilakukan meningkatkan jumlah layanan membuka layanan-layanan baru seperti layanan Betah Thorax dan Kardiovaskuler (BTKV), neuro intervensi dan jantung intervensi.
b. Pengadaan pembangunan Unit transfuse darah rumah sakit (UTDRS)

Keberhasilan pencapaian kinerja yang diraih oleh Rumah Sakit Umum Daerah Waled Kabupaten Cirebon selama tahun 2024 yang didapat tidak lepas dari hambatan maupun permasalahan yang dihadapi sehingga membutuhkan upaya untuk mengatasi hambatan maupun permasalahan tersebut. Dokumen ini diharapkan mampu memberikan informasi secara transparan mengenai pelaksanaan tugas pokok dan fungsi serta pencapaian kinerja berdasarkan perjanjian kinerja yang telah ditetapkan pada awal tahun.